

Рубцовский индустриальный институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

## СОГЛАСОВАНО

И.о. декана ТФ  
Казанцева

Ю.В.

## Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.12 «Внутрифирменное планирование»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.02**

**Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Производственный менеджмент**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очная**

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	В.В. Углинская
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиУ»	Д.В. Ремизов
	руководитель направленности (профиля) программы	Д.В. Ремизов

г. Рубцовск

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-1	Способен использовать методы математического и статистического анализа, экономико-математические методы для решения задач в области экономики и управления	ПК-1.2	Осуществляет экономико-математическое моделирование
ПК-2	Способен планировать и координировать бизнес-процессы промышленного предприятия	ПК-2.1	Выполняет расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Бизнес-планирование, Экономика организаций (предприятий)
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Оперативно-производственное планирование, Проектное управление

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 5 / 180

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	32	0	32	116	76

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

**Форма обучения: очная**

**Семестр: 5**

### **Лекционные занятия (32ч.)**

- 1. Теоретические основы внутрифирменного планирования {дискуссия} (4ч.) [3,5,7]** Сущность, задачи и принципы планирования; классификация видов планирования; методы планирования. Разработка перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия.
- 2. Система плановых норм и нормативов {дискуссия} (4ч.) [3,5,8]** Понятие, классификация плановых норм и нормативов; трудовые нормативы, их виды и назначение; материальные нормативы, их виды и применение.
- 3. Планирование производства, реализации продукции и производственной мощности предприятия. Аудит финансово-хозяйственной деятельности организации. {дискуссия} (6ч.) [1,2,3,7]** Планирование реализации продукции. Планирование производства продукции. Планирование и расчет производственной мощности предприятия
- 4. Планирование персонала предприятия {дискуссия} (6ч.) [1,3,7]** Понятие о персонале; численность и категории персонала; показатели, характеризующие движение и квалификацию персонала на предприятии; сущность кадрового планирования; методы определения количественной потребности предприятия в персонале.
- 5. Планирование средств на оплату труда {дискуссия} (6ч.) [1,3,7,9]** Цели и задачи планирования средств на оплату труда; выплаты входящие в состав расходов на оплату труда в соответствии с действующим законодательством; формы и системы заработной платы, методы определения планового фонда оплаты труда. Расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия.
- 6. Планирование издержек предприятия {дискуссия} (6ч.) [1,5,7]** Цели и задачи планирования издержек; методы планирования себестоимости продукции; состав затрат, включаемых в плановую себестоимость продукции; расчет плановых калькуляций себестоимости продукции. Экономико-математическое моделирование.

### **Практические занятия (32ч.)**

- 1. Теоретические основы планирования {беседа} (4ч.) [1,3,7]** Контрольный опрос по теме (вопросы представлены в учебном пособии).
- 2. Система плановых норм и нормативов {беседа} (4ч.) [1,3,7]** Контрольный опрос по теме (вопросы представлены в учебном пособии). Решение типовых задач по теме.
- 3. Планирование производства, реализации продукции и производственной мощности предприятия {дерево решений} (6ч.) [1,2,4,7]** Опрос по теме. Решение задач.

- 4. Планирование персонала на предприятии {беседа} (6ч.)[1,3,7]** Контрольный опрос по теме (вопросы представлены в учебном пособии). Решение типовых задач по теме.
- 5. Планирование средств на оплату труда {беседа} (6ч.)[1,3,7]** Контрольный опрос по теме (вопросы представлены в учебном пособии). Решение типовых задач по теме.
- 6. Планирование издержек предприятия {беседа} (6ч.)[1,5,7]** Цели и задачи планирования издержек; методы планирования себестоимости продукции; состав затрат, включаемых в плановую себестоимость продукции; расчет плановых калькуляций себестоимости продукции.

#### **Самостоятельная работа (116ч.)**

- 1. Подготовка к контрольным опросам(20ч.)[1,3,4,5,6,7,8]**
- 2. Подготовка к решению задач на семинарских (практических) занятиях(18ч.)[1,3,5]**
- 3. Изучение теоретического материала: Планирование издержек предприятия. Финансовое планирование(12ч.)[3,7,8]** Цели и задачи планирования издержек; методы планирования себестоимости продукции; состав затрат, включаемых в плановую себестоимость продукции; расчет плановых калькуляций себестоимости продукции. Сущность финансового планирования; последовательность разработки финансового плана; организация финансового планирования на предприятии.
- 4. Выполнение расчетного задания(30ч.)[3,4,6]**
- 5. Подготовка к экзамену(36ч.)[1,3,5,7,8,9,10]**

#### **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Прокопьева Т.В. Планирование и бюджетирование: Учебное пособие для студентов дневной и заочной форм обучения направления подготовки «Экономика»/ Рубцовский индустриальный институт. – Рубцовск, 2014. – 127 с.141 экз.

2. Методические рекомендации студентам по изучению дисциплины "Внутрифирменное планирование" / О.В. Асканова, Д.В. Ремизов, А.В. Сорокин, В.В. Углинская, Е.В. Дирша, И.В. Чугунова, О.А. Чиркова. – Рубцовск: РИИ, 2020.- 9с. URL: [https://edu.rubinst.ru/resources/books/MR\\_po\\_distipline\\_\\_VNUTRIPhIRMENNOE\\_PLANIROVANIE.pdf](https://edu.rubinst.ru/resources/books/MR_po_distipline__VNUTRIPhIRMENNOE_PLANIROVANIE.pdf) (дата обращения 01.12.2021)

## 6. Перечень учебной литературы

### 6.1. Основная литература

3. Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. – 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 320 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621935> (дата обращения: 17.03.2023). – Библиогр.: с. 314-315. – ISBN 978-5-394-04578-3. – Текст : электронный.

4. Сукало, Г. М. Планирование и организация работы структурного подразделения : учебное пособие : [12+] / Г. М. Сукало. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 212 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=599224> (дата обращения: 17.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-1340-1. – DOI 10.23681/599224. – Текст : электронный.

5. Соловьёва, Ю. В. Внутрифирменное планирование: учебное пособие для бакалавров : [16+] / Ю. В. Соловьёва, М. В. Черняев. – 5-е изд., испр. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 210 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697048> (дата обращения: 17.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05231-6. – Текст : электронный.

### 6.2. Дополнительная литература

6. Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И. А. Дубровин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 432 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573394> (дата обращения: 17.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03291-2. – Текст : электронный.

7. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование : учебное пособие : [16+] / И. А. Белолипцев, И. И. Лукина, А. С. Кабирова, Д. В. Чувилин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – 2-е изд., перераб. – Москва : Прометей, 2021. – 192 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=690627> (дата обращения: 17.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-00172-195-6. – Текст : электронный.

8. Планирование производства : учебное пособие : [16+] / сост. Т. В. Полякова ; Новосибирский государственный аграрный университет. – Новосибирск : Золотой колос, 2018. – 162 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=616073> (дата обращения: 17.03.2023). – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

9. Сайт Федеральной службы государственной статистики России (Росстат) <http://www.gks.ru>

10. Сайт Министерства экономического развития РФ <http://www.economy.gov.ru>

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».