

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Проектное управление»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-4: Способен применять методы принятия организационно-управленческих решений	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-5: Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Проектное управление».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Проектное управление» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы.	75-100	<i>Отлично</i>
Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с принципиальными ошибками.	50-74	<i>Хорошо</i>
Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал и делать выводы.	25-49	<i>Удовлетворительно</i>
Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в	<25	<i>Неудовлетворительно</i>

соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.		
--	--	--

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1. Пример заданий на выявление способностей по оценке эффективности организационно-управленческих решений

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-4 Способен применять методы принятия организационно-управленческих решений	ПК-4.1 Оценивает эффективность организационно-управленческих решений

Пример заданий на выявление способностей по оценке эффективности организационно-управленческих решений (ПК-4.1)

1. На основе знаний по оценке эффективности организационно-управленческих решений опишите, что относится к основным рычагам управления проектом:

2. На основе знаний по оценке эффективности организационно-управленческих решений опишите процесс «Идентификация рисков».

3. На основе знаний по оценке эффективности организационно-управленческих решений скажите, можно ли к процессам, ориентированным на непрерывное производство применять проектный подход?

4. На основе знаний по оценке эффективности организационно-управленческих решений опишите, назовите основные элементы инвестиционного проекта.

5. На основе знаний по оценке эффективности организационно-управленческих решений определите, какой метод применяется в случае, если генеральным подрядчиком проекта является одна организация, которая берет на себя функции по управлению проектом и выполняет все, либо основную часть работ по реализации проекта.

6. На основе знаний по оценке эффективности организационно-управленческих решений определите, какой метод применяется, в случае, если заказчиком, генеральным подрядчиком и инвестором является одна организация.

7. На основе знаний по оценке эффективности организационно-управленческих решений опишите, в каких случаях применима «Двойственная» организационная структура.

2. Пример заданий на выявление способностей по разработке и описанию организационно-управленческих решений

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-4 Способен применять методы принятия организационно-управленческих решений	ПК-4.2 Разрабатывает организационно-управленческие решения

Пример заданий на выявление способностей по разработке и описанию организационно-управленческих решений (ПК-4.2)

1. На основе знаний о разработке и описании организационно-управленческих решений укажите, что может относиться к недостаткам матричной организационной структуры с точки зрения управления проектами.

2. На основе знаний о разработке и описании организационно-управленческих решений опишите, какие виды деятельности объединяет понятие «проект».

3. На основе знаний о разработке и описании организационно-управленческих решений укажите, можно ли разработку инновационной продукции отнести к понятию «проект».

4. На основе знаний о разработке и описании организационно-управленческих решений укажите, на какой фазе разработки инвестиционного проекта разрабатывается бизнес-план:

5. На основе знаний о разработке и описании организационно-управленческих решений укажите, что относится к общим принципам построения организационных структур управления проектами.

6. На основе знаний о разработке и описании организационно-управленческих решений укажите, что могут относиться к недостаткам функциональной организационной структуры с точки зрения управления проектами.

7. На основе знаний о разработке и описании организационно-управленческих решений назовите, какие действия может выполнять заказчик в рамках схемы «управление – функция Заказчика».

3. Пример заданий на выявление способностей по оценке показателей эффективности бизнес-процессов

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-5 Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	ПК-5.1 Оценивает показатели эффективности бизнес-процессов

Пример заданий на выявление способностей по оценке показателей эффективности бизнес-процессов (ПК-5.1)

1. На основе знаний принципов оценки показателей эффективности бизнес-процессов опишите наиболее важные специфические характеристики, присущие любому проекту?

2. На основе знаний принципов оценки показателей эффективности бизнес-процессов перечислите принципы, какими необходимо руководствоваться при разработке методов и стандартов управления проектами.

3. На основе знаний принципов оценки показателей эффективности бизнес-процессов опишите алгоритм определения зрелости организации по отношению к управлению проектами?

4. На основе знаний принципов оценки показателей эффективности бизнес-процессов укажите, почему к управлению проектами применим системный подход, а сам проект можно рассматривать как сложную систему?

5. На основе знаний принципов оценки показателей эффективности бизнес-процессов объясните, в чем заключается важность правильной постановки целей проекта? Каким критериям эти цели должны отвечать?

6. На основе знаний принципов оценки показателей эффективности бизнес-процессов перечислите внешние факторы, оказывающие влияние на проект.

7. На основе знаний принципов оценки показателей эффективности бизнес-процессов перечислите функции, которые выполняют участники проекта на разных стадиях его жизненного цикла. Как меняются функции в зависимости от фазы проекта?

4.Пример заданий на выявление способностей разработки предложений по повышению эффективности бизнес-процессов

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-5 Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	ПК-5.2 Разрабатывает предложения по повышению эффективности бизнес-процессов

Пример заданий на выявление способностей разработки предложений по повышению эффективности бизнес-процессов (ПК-5.2)

1. На основе знаний о разработке предложений по повышению эффективности бизнес-процессов объясните, почему важно добиваться согласования интересов всех участников проекта.
2. На основе знаний о разработке предложений по повышению эффективности бизнес-процессов опишите, исходя из каких критериев можно выделять фазы жизненного цикла проекта?
3. На основе знаний о разработке предложений по повышению эффективности бизнес-процессов перечислите основные критерии классификации проектов, значимые для экономиста и менеджера.
4. На основе знаний о разработке предложений по повышению эффективности бизнес-процессов назовите факторы, которые вызывают появление проектов.
5. На основе знаний о разработке предложений по повышению эффективности бизнес-процессов объясните, как соотносятся между собой управление проектами и управление изменениями?
6. На основе знаний о разработке предложений по повышению эффективности бизнес-процессов поясните суть проектного подхода к организации бизнеса.
7. На основе знаний о разработке предложений по повышению эффективности бизнес-процессов опишите, что должна учитывать экономическая модель проекта?

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.